

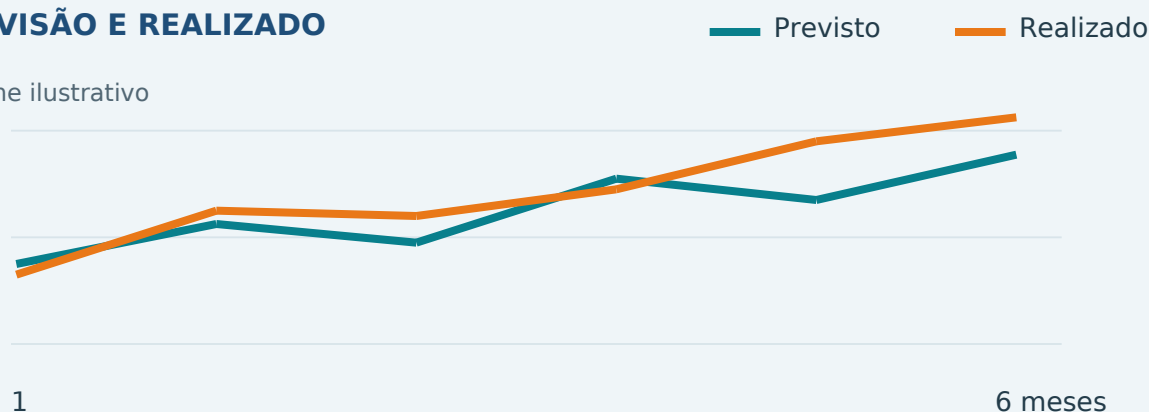
FUNDAMENTOS DE SUPPLY CHAIN

Demanda que orienta decisões

Demand management & forecasting

PREVISÃO E REALIZADO

Volume ilustrativo

**Previsão | Forecast**

Estime volumes por produto, período e local.

Demanda | Demand

Considere promoções, sazonalidade e pedidos reais.

Viés | Bias

Verifique se as estimativas erram sempre para o mesmo lado.

S&OP

Concilie demanda, recursos e finanças em um plano comum.

EXEMPLO FICTÍCIO

Uma loja prevê 100 unidades e vende 120. O erro absoluto é 20. Antes de elevar o estoque, investigue promoção, tendência e falta de produto.

Revise a previsão; transforme o desvio em aprendizado.